



Réf : st/05022004/441

Synthèse de la journée d'échange d'expériences du 22 janvier 2004

**Les enjeux de la modernisation des zones d'activités économiques, quelle stratégie mettre en œuvre à l'échelle intercommunale ?**

*A la Communauté de Communes du Pays de l'Arbresle (69)*

- I. [Synthèse des débats](#)
- II. [Documents utilisées par les intervenants](#)
- III. [Liste des participants](#)

# I. Synthèse des débats

---

De nombreux élus, tout particulièrement à l'occasion de la création des Communautés de Communes et des Communautés d'Agglomération, s'interrogent sur le devenir à donner aux zones d'activités existantes sur leur territoire. Sont-elles bien adaptées aux besoins et aux attentes des entreprises (notamment en terme de sécurité, d'environnement et de services), des salariés et des populations riveraines ? Comment y conduire une opération de requalification ou modernisation ? Comment prendre en compte dans leur aménagement le développement durable ?

Cette journée a été organisée avec le concours de Michel Jallas d'Entreprises Territoires et Développement (ETD) et de Sylvain Dumas de l'association Acolade afin d'appréhender le contexte et les enjeux de la qualification permanente des zones d'activités économiques notamment au regard des changements de comportements et des attentes des entreprises, des salariés et des populations riveraines, et de savoir comment conduire une démarche de requalification ou modernisation, et comment l'intégrer dans une stratégie globale de développement économique du territoire.

Contenu :

## ❖ Des repères pour l'action

- Introduction - Réflexion du Pays de l'Arbresle sur la réorientation des principes d'aménagement des zones d'activités : exemple de la ZA de la Pontchonnière Est (Savigny / Sain Bel) par Livane Rodriguez, chargée de développement économique à la Communauté de Communes.
- Présentation des travaux du groupe de travail national réuni par ETD sur la situation des zones d'activités économiques en France, et ses propositions méthodologiques en matière de requalification et modernisation – et de gestion durable – par Michel Jallas, chargé de mission à ETD.
- Un support méthodologique : « Diagnostic de zones d'activités dans une perspective de développement durable » réalisé par l'Agence de Développement Economique de la Loire en Rhône-Alpes Expansion 42 par Chantal Hilaire, responsable du pôle Développement du Territoire.

## ❖ Table ronde d'expériences :

- La réalisation d'une opération d'envergure en milieu urbain : la requalification des parcs industriels dans l'agglomération lyonnaise par Lionel Delbos, responsable de la mission requalification parcs et zones d'activités au Grand Lyon et Odile Gailleton, responsable du pôle développement local à la Chambre de Commerce et d'Industrie de Lyon.
- La requalification d'un site d'activités au niveau d'une ville moyenne : l'exemple de Cournon dans le Puy de Dôme par Nadine Barthomeuf, chargée de mission économie à Clermont Communauté.
- La requalification d'une zone d'activité en milieu rural : la zone Lagat à Courpière dans le Puy de Dôme par Lionel Selmo, animateur de la Communauté de Communes du Pays de Courpière et Etienne Clair, chargé de mission au Parc Naturel Régional Livradois-Forez.

Plusieurs éléments ressortent de la journée :

- La problématique des zones d'activités, et par extension de leur requalification, s'inscrit dans le cadre d'une stratégie globale de développement du territoire.
- La requalification apparaît comme une action curative qui vient pallier un défaut de gestion des zones d'activités. Il faut appréhender le cycle de vie de la zone d'activité dans le cadre d'un processus d'amélioration continue : idée – conception/positionnement –

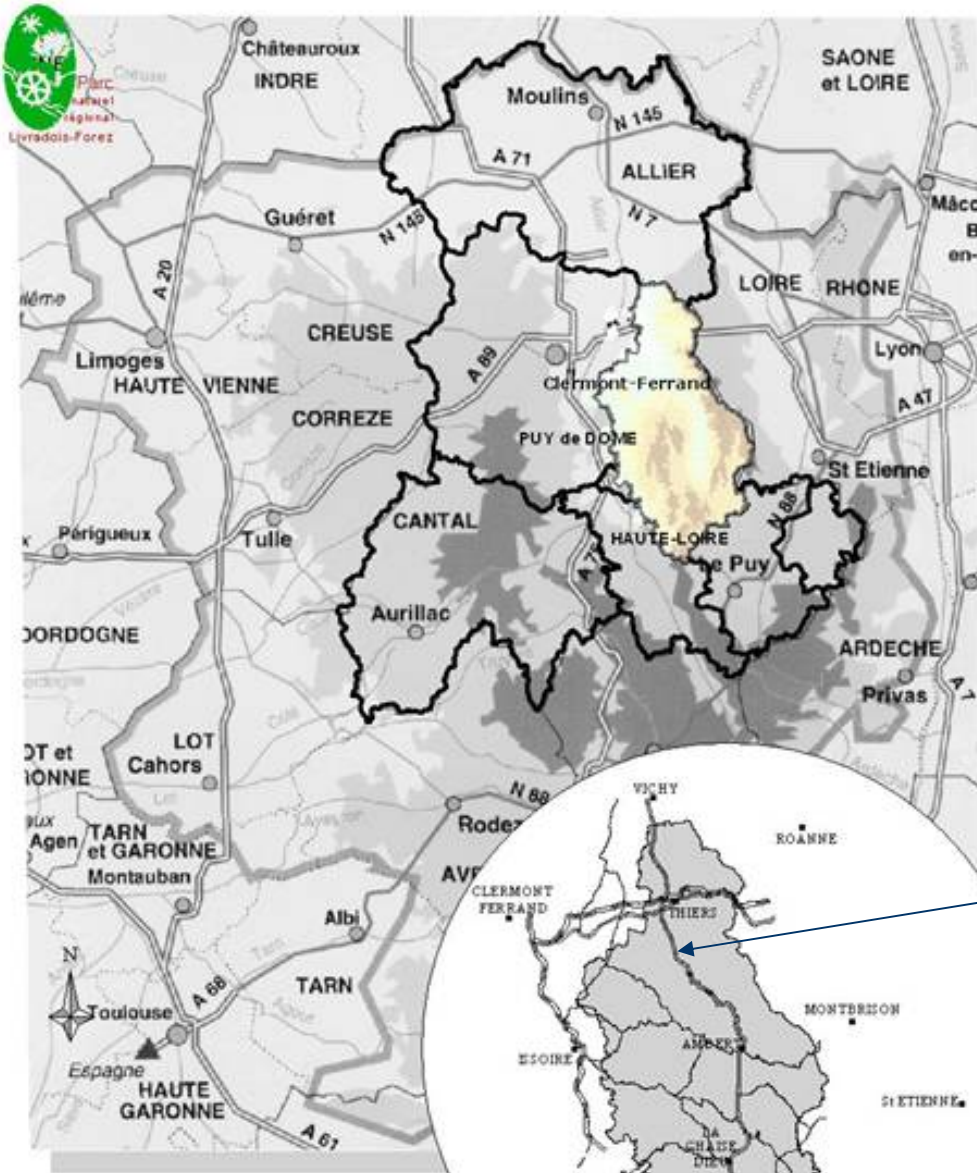
aménagement-commercialisation – gestion durable, avec éventuellement une action corrective de modernisation (in intervention M. Jallas – Différentes fonctions à exercer au cours de la vie d'une zone d'activités économiques).

- La démarche de requalification correspond à la démarche de gestion de projet : préparation – diagnostic – élaboration – mise en œuvre - évaluation.
- Le démarrage d'une démarche de requalification des zones d'activités implique un portage politique fort et son inscription dans la durée.
- Dans la phase de préparation, il est indispensable d'identifier les différents acteurs à associer à la démarche et de clarifier les domaines de compétences de chacun (qui fait quoi ?). L'aspect partenarial de l'action est primordial.
- Une attention toute particulière doit être apportée à la mobilisation des entreprises (utilisatrices ou futures utilisatrices) aussi bien pour recueillir leurs attentes et leurs besoins que pour les associer aux efforts à réaliser en vue de la requalification de leur espace de vie. La présence d'associations ou de clubs d'entreprises permettant de disposer d'un interlocuteur privilégié (mais pas forcément unique) est un atout non négligeable.
- Les 4 étapes de la démarche de modernisation d'une zone d'activités économiques sont décrites dans le document de M. Jallas d'ETD, et sont illustrées par les 3 expériences présentées.
- 3 domaine du management d'une zone d'activités à mettre en place : la gestion administrative et financière, l'animation économique, sociale et l'accueil (développement de services aux entreprises, création d'un club....) et le marketing et la commercialisation (la zone d'activités ds'inscrit dans une offre territoriale et participe à la définition d'un mix marketing).

## II. Documents utilisés par les intervenants

---

- Les documents utilisés par Michel Jallas et distribués aux participants sont issus du Guide méthodologique « Moderniser et gérer durablement une zone d'activités économiques communale ou intercommunale » - ETD, 2003 à commander en ligne sur [www.projetdeterritoire.com](http://www.projetdeterritoire.com)
- L'outil de « Diagnostic de zones d'activités dans une perspective de développement durable » présenté par Chantal Hilaire est téléchargeable sur le site d'Expansion 42 à l'adresse suivante : <http://www.expansion42.com/partenaires/guideZAv3.pdf>
- [Présentation de Lionel Selmo concernant l'expérience de la Communauté de Communes du Pays de Courpière](#)
- [Présentation de Lionel Delbos concernant l'expérience du Grand Lyon](#)



# REQUALIFICATION ET EXTENSION DE LA ZONE D'ACTIVITES DE LAGAT

## COMMUNAUTE DE COMMUNES DU PAYS DE COUPIERE

Janvier 2004

— Limite de la région Auvergne  
 Parc Naturel Régional Livradois Forez

*Le Parc Naturel Régional Livradois Forez,  
 en Auvergne et dans le Massif Central*





**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Oct 2000 : Etude stratégique des ZA du Pays de Courpière**

**Objectif** : définir sur le moyen terme, l'offre foncière et immobilière pour l'accueil d'entreprises sous la forme d'un « Schéma d'accueil des activités économiques » (Choix, hiérarchisation des aménagements en fonction de critères économiques et environnementaux)

**Méthode** :

- Etape 1 : Analyse économique du territoire et perspectives
- Etape 2 : Identification des projets en cours
- Etape 3 : Définition des critères de sélection des espaces d'accueil
- Etape 4 : Analyse spatiale des enjeux et des contraintes
- Etape 5 : Identification et analyse des espaces susceptibles d'accueillir des activités
- Etape 6 : Analyse multicritères des différents sites retenus
- Etape 7 : Hiérarchisation dans le temps des aménagements

**Conclusion** : Choix politique d'une extension de la zone de Lagat accompagnée d'une requalification. Nécessité de fixer des règles d'installation et de gestion des zones d'activités.



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**

## **Sept 2001 : Enquête auprès des chefs d'entreprises de la Com Com**

- Objectif : Meilleure connaissance des attentes des entreprises :
- Méthode : Questionnaire

### Conclusion :

Indentification de problèmes de sécurité sur les zones d'activités, mauvaise signalétique, absence de restauration collective, voirie en mauvaise état





**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

-

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Avril 2002 : R° chefs d'entreprise de Courpière**

Objectif : Associer les entreprises à un programme d'action pour la requalification et l'extension de la ZA dans une logique de concertation entreprise/entreprise, entreprises/collectivité

Méthode : réunion dans une entreprise de la zone, rendu des questionnaires, proposition d'une méthode de travail

Conclusion : Validation par les chefs d'entreprises de l'intérêt de la démarche



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

-

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Oct 2002 : Analyse de la ZA Lagat avec L'outil Ecocartes©**

Objectif : évaluer la qualité environnementale de la zone d'activités tant au niveau des espaces communs que sur les parcelles des entreprises.

Méthode :

- le recueil des perceptions, des problèmes et des attentes des entreprises et des partenaires
- l'observation des pratiques et des procédures existantes
- la hiérarchisation des problèmes de qualité environnementale
- les propositions d'actions d'améliorations envisageables et hiérarchisées

Conclusion : Hiérarchisation d'actions sur les thématiques : Paysage et cadre de vie, Transports et infrastructures, Risques industriels et naturels, Déchets, Eau, Air et Bruit, Sols, sous-sols et stockage



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Novembre 2002 : Validation politique de la démarche par le conseil communautaire**

Objectif : Validation politique de la démarche par le conseil communautaire

Méthode :

- Choix d'un bureau d'étude urbaniste et paysager pour la requalification et l'extension de la ZA
- Quelques actions démonstratives de la Com Com : nettoyage, aménagements simples, peinture,...
- Vote du plan de financement



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

-

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Mars 2003 : Rencontre entreprises / Com Com**

Objectif : Partager un diagnostic de la zone et valider un plan d'action « Gagnant / Gagnant »

Méthode :

- Utilisation des Ecocartes© pour favoriser l'expression
- Animation par l'Association Orée (acteur « neutre »)

Conclusion : Engagement des entreprises et de la Communauté de Communes sur un programme d'action CT et MT



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

-

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**



## **Mars 2003 : Mission d'urbanisme**

Objectif : Un cabinet d'urbaniste est missionné pour proposer des solutions de requalification et d'extension de la ZA Lagat

Méthode :

- A. Diagnostic et analyse du site dans son environnement
- B. Préconisations environnementales, paysagères et architecturales pour la requalification des espaces publics et des espaces privés
- C. Proposition d'aménagement de l'extension de la zone d'activités de Lagat et assistance à la réalisation des études d'avant projet d'aménagement.
- D. Rédaction du plan de gestion et du règlement de zone
- E. Réalisation d'un document de vulgarisation des recommandations environnementales et paysagères.



**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

-

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**

## **Mai 2003 : rencontre avec les entreprises**

Objectif : Associer les entreprises à la prise de décision

Méthode :

- Présentation aux entreprises des principaux enjeux liés à l'aménagement et la requalification de la zone d'activités
- Proposition de plusieurs grands principes d'aménagement et de requalification de la zone sous forme d'options possibles.

Conclusion : Prise en compte des avis des entreprises sur les grands principes d'aménagement et de requalification. Recueil des contraintes, des exigences et des projets individuels de chaque entreprise (questionnaires complémentaires pour compléter l'analyse)





**Requalification  
et extension de  
la zone  
d'activités**

**Concertation  
Collectivité /  
Entreprises**

## **Sept. 2003 : Proposition de réaménagement de la voie existante**

**Objectif :** Tirer les conclusions des derniers questionnaires et arrêter définitivement les aménagements

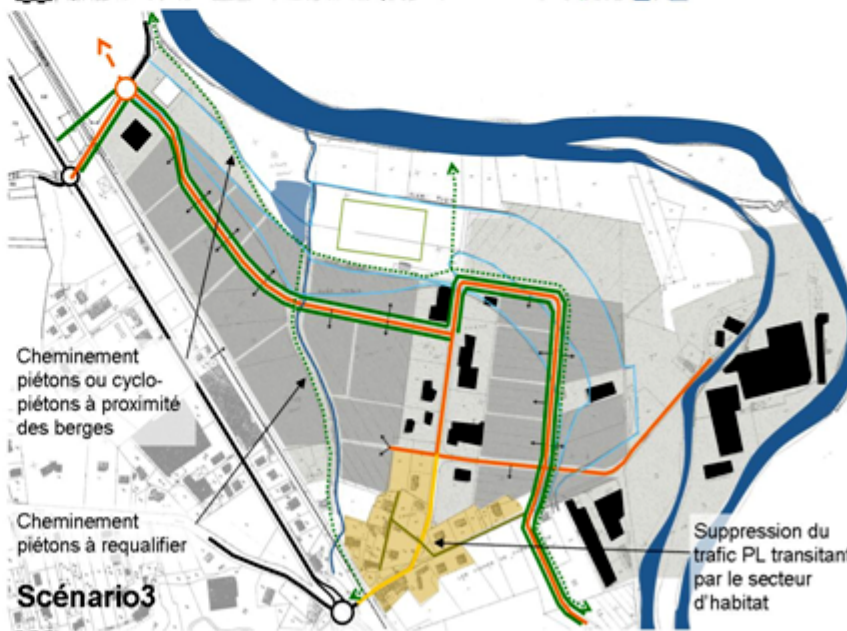
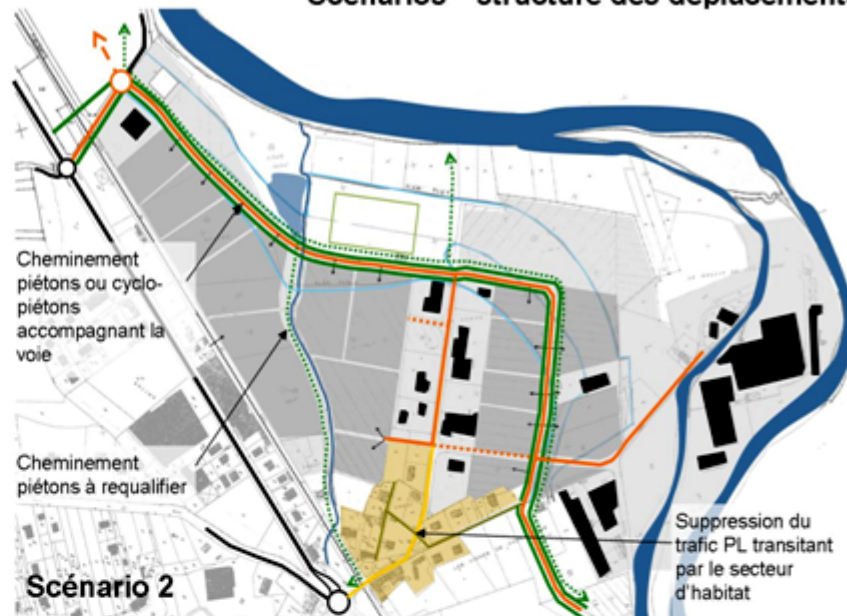
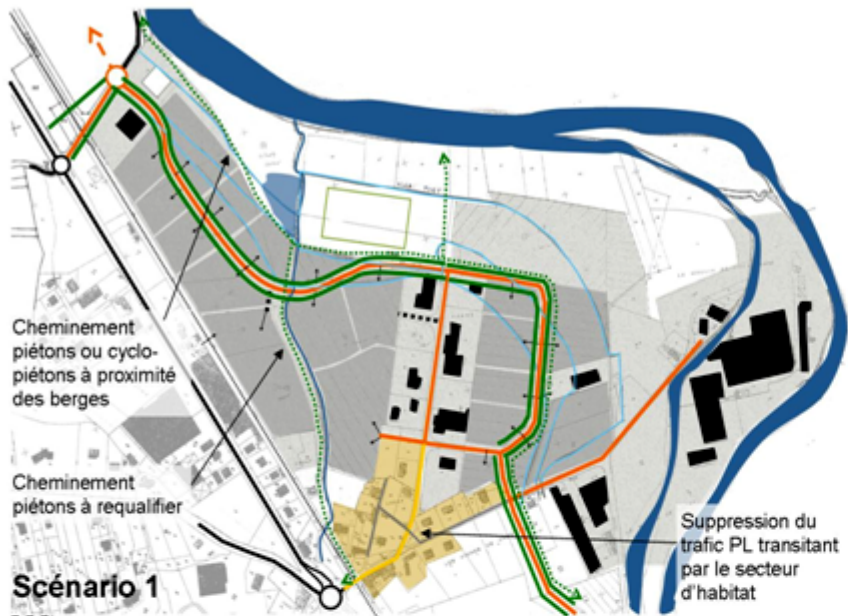
**Méthode :**





- Analyse des questionnaires par l'architecte et présentation des projets individuels.
- Présentation des nouveaux aménagements envisagés toujours dans la logique de gagnant / gagnant.

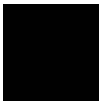
**Conclusion :** Validation du projet définitif de requalification par les entreprises.

Accord pour que les entreprises s'engagent plus formellement sur l'achat de terrain afin d'en tenir compte sur les aménagements de la voie n°2.





-  Voie de desserte principale des secteurs d'activités
-  Voie de desserte secondaire des secteurs d'activités
-  Voie de desserte des secteurs d'habitat
-  Cheminements piétons ou cyclo-piétons à créer ou requalifier

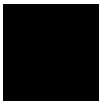


---

# REQUALIFICATION PARCS ET ZONES INDUSTRIELS

ARADEL / 22 janvier 2004

---



# Requalification parcs et zones industriels

## LES ORIGINES ET LES FONDEMENTS DE LA DEMARCHE

- Des opérations de développement économique prestigieuses et des zones d'activités existantes en « relégation »
- Le Grand Lyon : une forte capacité d'investissement mais une politique d'entretien insatisfaisante
- L'obsolescence des parcs d'activités des années 50/60/70
- Une discordance croissante dans le niveau des services proposés

# Requalification parcs et zones industriels

## LES ORIGINES ET LES FONDEMENTS DE LA DEMARCHE

- Un coût croissant pour l'équipement de nouveaux sites d'accueil
- Une situation foncière paradoxale
- Une inadaptation de l'offre foncière aux évolutions de la demande
- Une croissance des friches dans les zones d'activités existantes

# Requalification parcs et zones industriels

## UNE PRISE DE CONSCIENCE POLITIQUE

- Les zones d'activités participent au cadre de vie offert aux habitants de l'agglomération
- Les politiques publiques prioritaires impliquent plus fortement les zones d'activités dans le développement de l'agglomération (autour du développement durable : risques technologiques, transports en commun, accessibilité...)
- L'émergence et la structuration de la compétence économique au Grand Lyon : de l'aménagement au développement économique
- Une compétence dispersée puis progressivement agrégée par la communauté urbaine
- La Taxe Professionnelle Unique comme outil fédérateur dans la relation entre collectivités et entreprises

# Requalification parcs et zones industriels

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

- Les zones d'activités participent pleinement aux dynamiques économiques de l'agglomération
- Les entreprises présentes doivent y être accompagnées dans leur vie quotidienne et leurs projets
- L'attractivité des zones en question doit être améliorée pour renforcer leur capacité d'accueil
- Le rôle du Grand Lyon est devenu central dans l'évolution de ces zones : il doit s'organiser en conséquence

# Requalification parcs et zones industriels

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

- Une politique engagée en 1997 autour de deux objectifs : équité et «saut qualitatif»
- 1997-2002 : 14,3 M euros engagés sur 11 zones, autour des compétences d'aménageur du Grand Lyon et avec un résultat hétérogène

# Requalification parcs et zones industriels

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

■ 2003-2007 / Une politique et une programmation évaluées puis redéfinies en concertation avec les entreprises et autour de 2 axes :

- Renforcement des interventions d'aménagement du Grand Lyon,
- Meilleure intégration des zones d'activités aux dynamiques économiques, à l'offre d'accueil foncière et immobilière (schéma d'accueil) et à la territorialisation de l'action économique,

# RPZI

## CONTEXTE ET OBJECTIFS

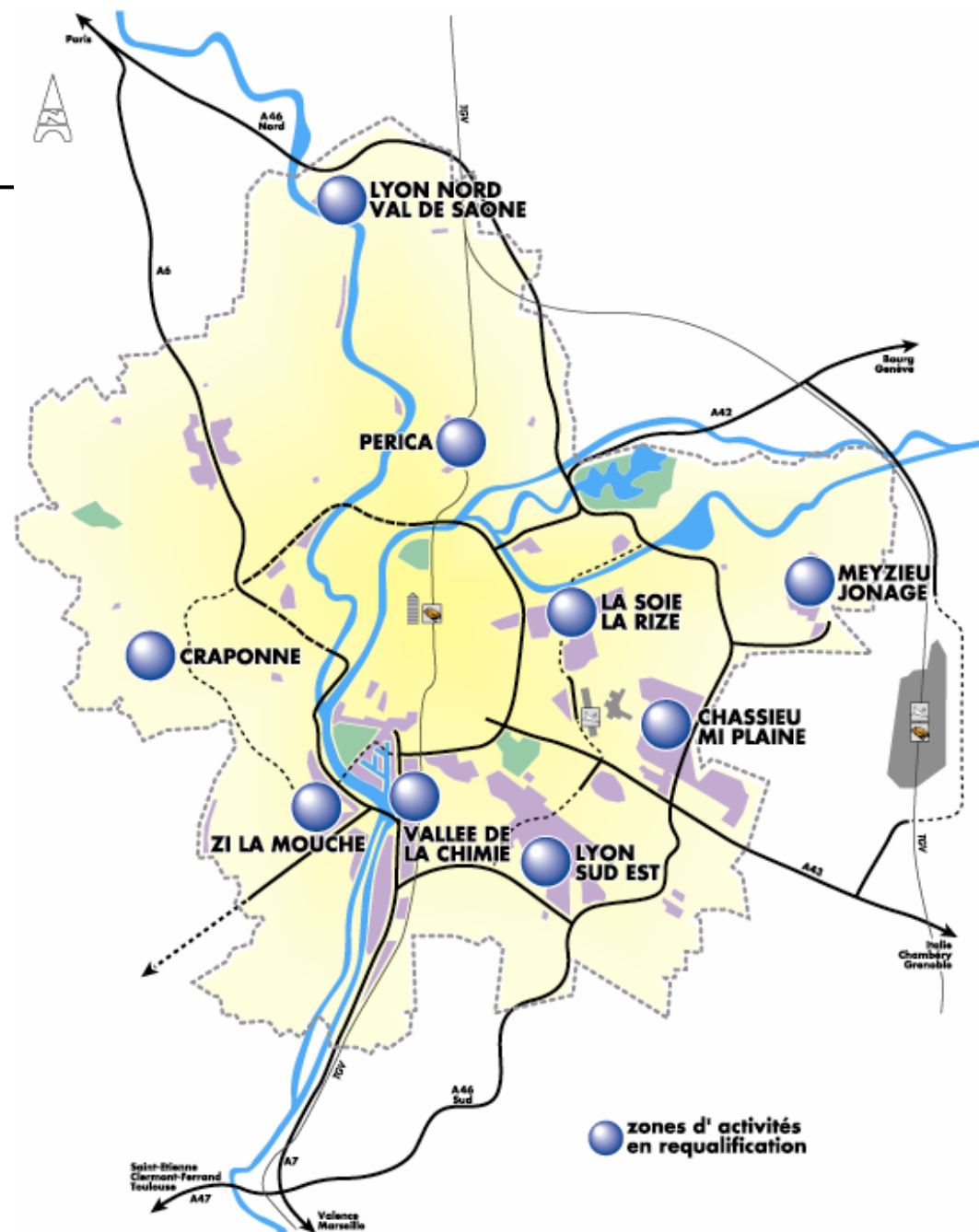
Neuf zones concernées sur  
19 communes

2719 hectares (60 % des  
zones UI)

2936 entreprises

66 106 emplois (12% CU)

35 % de l'emploi industriel



# Requalification parcs et zones industriels

## PROGRAMMATION 2004-2007 ET OBJECTIFS

■ Avril / Septembre 2003 : phase de concertation avec les associations d'entreprises et les partenaires du Grand Lyon

■ Novembre 2003 : quatre axes de propositions validés par l'exécutif communautaire

- Pour chaque zone, un engagement financier global pluriannuel et une programmation des actions à mener
- Une priorité à mettre en œuvre : jalonnement et signalétique
- Une méthode de travail plus transversale
- Un dispositif de suivi et de décision

# Requalification parcs et zones industriels

## LA METHODE : mode conduite de projet

- Au Grand Lyon, une mission de coordination rattachée à la Direction des Affaires Economiques et Internationales
- Sur chaque zone d'activités, un chef de projet opérationnel coordonne les interventions du Grand Lyon
- Il anime tous les deux mois un comité technique de suivi qui assure l'avancement des projets (+ développeur)
- Il actualise et complète un tableau de bord des projets
- Les associations d'industriels et les antennes CCI participent systématiquement aux comités techniques de suivi

# Requalification parcs et zones industriels

## UNE PRIORITE : JALONNEMENT ET SIGNALÉTIQUE

- Une expérience étendue à toutes les zones



Jalonnement



Signalétique



# Requalification parcs et zones industriels

## Une méthode plus transversale

### ■ La meilleure prise en compte des zones d'activités dans les stratégies communautaires passe par :

- Le renforcement de la transversalité des interventions des services communautaires : assainissement, risques, déchets, réseaux haut débit...
- La bonne prise en compte des attentes des entreprises dans l'élaboration des stratégies communautaires, notamment sur le thème des déplacements (accessibilité, transports en commun, stationnement et service poids-lourds...)
- L'ouverture aux «territoires partenaires».

## Requalification parcs et zones industriels

### 2004 : AU DELA DES PROJETS D'AMENAGEMENT

#### Une thématique économique plus forte

- Le renforcement des outils de connaissance économique des zones
- Une discussion sur les stratégies économiques locales
- L'élargissement des comités de suivi aux projets économiques, en cohérence avec les développeurs locaux
- L'élaboration de stratégies foncières et immobilières

# Requalification parcs et zones industriels

## En conclusion

- Implication et représentativité des entreprises, de leurs employés, des élus et des services
- L'émergence de la problématique des services dans une grande agglomération
- Vers une pérennisation de la démarche

# Liste des participants

## REQUALIFICATION DES ZAE du 22/01/2004

Nom & Prénom / Organisme	Adresse / Site	Téléphone - Fax / mail	
<b>Madame Arnaud ALLAIS</b> HAUTES ALPES DEVELOPPEMENT Chargée de mission	117 Route de Veynes 05000 GAP <a href="http://www.had.fr">http://www.had.fr</a>	04 92 56 52 22 contact@had.fr	04 92 56 52 23
<b>Madame Nadine BARTHOMEUF</b> COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION CLERMONTOISE Chargée de mission Economie	Parc technologique de la Pardieu 27, rue Jean Claret 63000 CLERMONT FERRAND <a href="http://www.agglo-clermont.fr">http://www.agglo-clermont.fr</a>	04 73 28 72 81 nbarthomeuf@agglo-clermont.fr	00 00 00 00 00
<b>Madame Karine BATTEL</b> MAISON DE L'ECONOMIE DEVELOPPEMENT Chargée de mission entreprise	5 place Saint André 74100 ANNEMASSE <a href="http://www.wanadoo.fr">http://www.wanadoo.fr</a>	04 50 87 09 87 karine.med@wanadoo.fr	04 50 95 51 46
<b>Monsieur Alain BERGERA</b> CC DU PAYS DE PERREUX Animateur Economique CGD	Place des Anciens Combattants 42120 PERREUX <a href="http://www.wanadoo.fr">http://www.wanadoo.fr</a>	04 77 72 63 76 cc.pays.perreux@wanadoo.fr	04 77 72 25 23
<b>Mademoiselle Magalie BERTRAND</b> CC DU PAYS D'ASTREE Agent de développement économique	Mairie 42130 BOEN <a href="http://www.pays-astree.com">http://www.pays-astree.com</a>	04 77 97 72 48 economie@pays-astree.com	04 77 97 72 49
<b>Madame Nathalie BOUCHARD</b> CC DU PAYS DE CHAMBARAN Chargée du Développement Local	Maison du Canton 38940 ROYBON <a href="http://www.wanadoo.fr">http://www.wanadoo.fr</a>	04 76 36 21 75 nbouchard.pays.chambaran@wanadoo.fr	04 76 36 20 03
<b>Monsieur Hubert BRIAND</b> COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE Directeur Délégué du Développement	2, rue André Bonin 69316 LYON CEDEX 04 <a href="http://www.cnr.tm.fr">http://www.cnr.tm.fr</a>	04 72 00 69 20 h.birand@cnr.tm.fr	04 72 10 66 61
<b>Monsieur Bertrand BUSCH</b> AGENCE ECONOMIQUE DE LA SAVOIE Chargé de mission Economie	Savoie Technolac BP 273 73375 LE BOURGET DU LAC CEDEX <a href="http://www.savoie-entreprise.com">http://www.savoie-entreprise.com</a>	04 79 25 36 33 bertrand.busch@savoie-entreprise.com	04 79 25 36 07
<b>Monsieur Didier CARLIER</b> CC DU PAYS DE FAVERGES Chargé de Mission Développement Eco	46 rue Asghil Favre BP 42 74210 FAVERGES <a href="http://www.pays-de-faverges.com">http://www.pays-de-faverges.com</a>	04 50 44 42 10 didier.carlier@pays-de-faverges.com	04 50 32 55 71
<b>Madame Carole COUTURIER</b> CEE DE LA TOUR DU PIN Secrétaire	Espace Vincendon 8, rue Pierre Vincendon 38110 LA TOUR DU PIN <a href="http://www.cee-tour-du-pin.fr">http://www.cee-tour-du-pin.fr</a>	04 74 83 25 20	04 74 83 25 21
<b>Madame Véronique COUZON</b> CC VALLONS DU LYONNAIS Chargée de mission	3 rue Gabriel Péri 69210 L'ARBRESLE <a href="http://www.cc-vallonsduyonnais.fr">http://www.cc-vallonsduyonnais.fr</a>	04 78 57 83 96 veronique.couzon@cc-vallonsduyonnais.fr	04 78 57 83 81

# Liste des participants

## REQUALIFICATION DES ZAE du 22/01/2004

Nom & Prénom / Organisme	Adresse / Site	Téléphone - Fax / mail	
<b>Monsieur Xavier DANIEL</b> CC DU PAYS DE CAHORS Directeur des actions économiques	85 Bd Gambetta BP 245 46005 CAHORS CEDEX 9 <a href="http://www.infolot.net">http://www.infolot.net</a>	05 65 20 87 27  xdaniel@cc-pays-de-cahors.fr	05 65 22 28 28
<b>Madame Elisabeth DARTOIS</b> APDD Chargée de mission Entreprises	C/O St Etienne Métropole 35 rue Ponchardier BP 23 42009 SAINT ETIENNE CEDEX 02 <a href="http://www.agora21.org/partenaires/">http://www.agora21.org/partenaires/</a>	04 77 49 55 09  apdd1@wanadoo.fr	04 77 49 55 04
<b>Madame Françoise DEFORGE</b> CONSEIL GENERAL DE L'ISERE Chargée du développement économique	7, rue Fantin-Latour BP 1096 38022 GRENOBLE CEDEX <a href="http://www.">http://www.</a>	04 76 00 37 92  f.deforge@cg38.fr	04 76 00 36 99
<b>Monsieur Bruno DEFOUR</b> CGD - PAYS DU ROANNAIS Chargé de mission Economie	3 rue dela Résistance 42300 ROANNE <a href="http://www.cgdduroannais.com">http://www.cgdduroannais.com</a>	04 77 44 23 51  bdefour@cgdduroannais.com	04 77 44 23 59
<b>Monsieur Lionel DELBOS</b> LE GRAND LYON Responsable requalification zones industrielles	20 rue du Lac BP 3103 69399 LYON CEDEX 03 <a href="http://www.entreprendre.grandlyon.com">http://www.entreprendre.grandlyon.com</a>	04 78 63 44 43  ldelbos@grandlyon.org	04 78 14 38 74
<b>Monsieur Pierre DENIER</b> COMITE D'ACTION ECONOMIQUE "RUMILLY DEVELOPPEME Secrétaire général	Immeuble "le Cheval Blanc" 1 avenue Gantin BP 67 74152 RUMILLY CEDEX <a href="http://www.">http://www.</a>	04 50 64 68 06  cae-rumilly@wanadoo.fr	04 50 64 56 86
<b>Monsieur Sylvain DUMAS</b> ACOLADE Animateur CDRA	Hôtel de Ville Place de la Flette 69510 SOUCIEU EN JARREST <a href="http://www.">http://www.</a>	04 72 31 62 57  acolade@free.fr	04 72 31 63 09
<b>Madame Laurence FAUQUE</b> CCI DE LA SAVOIE Chargée d'études	5, rue Salteur 73024 CHAMBERY Cedex <a href="http://www.savoie.cci.fr">http://www.savoie.cci.fr</a>	04 79 75 76 26  l_fauque@savoie.cci.fr	04 79 75 76 74
<b>Madame Josianne FAURE GUINAND</b> CCI de Roanne Chargée d'études	4 rue Marengo 42334 ROANNE CEDEX <a href="http://www.roanne.cci.fr">http://www.roanne.cci.fr</a>	04 77 44 54 64  j.faure@roanne.cci.fr	04 77 72 17 17
<b>Monsieur Patrick FOURNIAL</b> HAUTES ALPES DEVELOPPEMENT Directeur	117 Route de Veynes 05000 GAP <a href="http://www.">http://www.</a>	04 92 56 52 22  contact@had.fr	04 92 56 52 23
<b>Monsieur Nicolas FRACHON</b> ARGOS S.A. Consultant	2 Square Roger Genin BP 1523 38025 GRENOBLE CEDEX 1 <a href="http://www.">http://www.</a>	04 76 87 70 40  argosdev@wanadoo.fr	04 76 87 70 28

# Liste des participants

## REQUALIFICATION DES ZAE du 22/01/2004

Nom & Prénom / Organisme	Adresse / Site	Téléphone - Fax / mail	
<b>Madame Odile GAILLETON</b> CCI DE LYON Responsable Pôle Dév. Local	20, rue de la Bourse 69289 LYON CEDEX 2 <a href="http://www.lyon.cci.fr">http://www.lyon.cci.fr</a>	04 72 40 56 30  gailleton@lyon.cci.fr	04 72 40 56 45
<b>Monsieur Patrick GALOCHE</b> HAUTES ALPES DEVELOPPEMENT Chargé de mission	117 Route de Veynes 05000 GAP <a href="http://www.">http://www.</a>	04 92 56 52 22  had.05@wanadoo.fr	04 92 56 52 23
<b>Monsieur Marc GIMENEZ</b> KATALYSE Consultant	11 rue Guilloud 69003 LYON <a href="http://www.katalyse.com">http://www.katalyse.com</a>	04 72 68 08 08  mgimenez@katalyse.com	04 72 68 03 66
<b>Mademoiselle Marie GRANDIN</b> CC DE ST LAURENT CHAMOUSSET Chargée de mission	Axone Parc d'activités Innovantes Croix Bayard 69930 ST CLEMENT LES PLACES <a href="http://www.">http://www.</a>	04 74 70 68 20  dev-territorial@axone.com	04 74 70 58 05
<b>Monsieur Michel GRATALOUP</b> COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS VIENNOIS Responsable service économique	Espace Saint Germain, Bâtiment ANTARES 30, avenue 38200 VIENNE <a href="http://www.agglo-paysviennois.fr">http://www.agglo-paysviennois.fr</a>	04 74 78 32 25  mgrataloup@agglo-paysviennois.fr	04 74 53 54 26
<b>Madame Chantal HILAIRE</b> EXPANSION 42 Directrice Adjointe	Espace Fauriel 35 rue Ponchardier BP 78 42010 SAINT-ETIENNE CEDEX 2 <a href="http://www.expansion42.com">http://www.expansion42.com</a>	04 77 49 25 52  hilaire@expansion42.com	04 77 49 25 79
<b>Monsieur Alain HUGON</b> DEV ECO EFFICIENCE Directeur	16 rue Garon 69560 SAINTE COLOMBE <a href="http://www.">http://www.</a>	04 74 31 72 04  hugona@wanadoo.fr	
<b>Monsieur Michel JALLAS</b> ENTREPRISES TERRITOIRES ET DEVELOPPEMENT Conseiller général	5 rue Sextius Michel 75015 PARIS <a href="http://www.">http://www.</a>	01 43 92 67 63  m.jallas@etd.asso.fr	01 45 79 48 03
<b>Monsieur Didier LAZZARESCHI</b> PNR DU PILAT Chargé d'étude éco-développement	Maison de Parc Moulin de Virieu BP 57 42410 PELUSSIN <a href="http://www.">http://www.</a>	04 74 87 52 01  mission.acteur@parc-naturel-pilat.fr	04 74 87 52 02
<b>Monsieur Pierre Yves LECCA</b> APRA Bourgogne Chargé de mission	Parc d'activités de Bellevue 71400 AUTUN <a href="http://www.apra-bourgogne.com">http://www.apra-bourgogne.com</a>	03 85 86 51 10  py.lecca@apra-bourgogne.com	03 85 86 51 01
<b>Mademoiselle Sandrine MAILLET</b> APDD Chargée de mission	C/O St Etienne Métropole 35 rue Ponchardier BP 23 42009 SAINT ETIENNE CEDEX 02 <a href="http://www.agora21.org/partenaires/">http://www.agora21.org/partenaires/</a>	04 77 49 55 08  apdd3@wanadoo.fr	04 77 49 55 04

# Liste des participants

## REQUALIFICATION DES ZAE du 22/01/2004

Nom & Prénom / Organisme	Adresse / Site	Téléphone - Fax / mail	
<b>Madame Nathalie MAISONNIAC</b> CCI DE LYON - ANTENNE DE RILLIEUX LA PAPE Chargée de mission	442 rue des Mercières 69140 RILLIEUX LA PAPE <a href="http://www.maisonniac@lyon.cci.fr">http://www.</a>	04 72 40 57 53  maisonniac@lyon.cci.fr	04 78 88 74 49
<b>Monsieur Jean-Louis MASSON</b> STRATEGIE ET TERRITOIRE Directeur	Chemin des Flaches 69540 IRIGNY <a href="http://www.jl.masson@wanadoo.fr">http://www.</a>	04 72 30 77 25  jl.masson@wanadoo.fr	04 72 30 16 84
<b>Madame Natacha MATHY</b> IDELUX Chef de Projet	98, Drève de l'arc en ciel 6700 ARLON - BELGIQUE <a href="http://www.idelux.be">http://www.idelux.be</a>	03 63 23 18 50  natacha.mathy@idelux.be	06 32 31 00 00
<b>Monsieur François MILLION</b> ENTPE LET Doctorant	LABORATOIRE D'ECONOMIE DES TRANSPORTS Ru 69518 VAULX EN VELIN CEDEX <a href="http://www.million@entpe.fr">http://www.</a>	04 72 04 72 53  million@entpe.fr	04 72 04 70 92
<b>Madame Karine MONTAGNE</b> KATALYSE Consultante senior	11 rue Guilloud 69003 LYON <a href="http://www.katalyse.com">http://www.katalyse.com</a>	04 72 68 08 08  kmontagne@katalyse.com	04 72 68 03 66
<b>Madame Sandra PARCE</b> CEE DE LA TOUR DU PIN Directrice	Espace Vincendon 8, rue Pierre Vincendon 38110 LA TOUR DU PIN <a href="http://www.expansion.latourdupin@wanadoo.fr">http://www.</a>	04 74 83 25 20  expansion.latourdupin@wanadoo.fr	04 74 83 25 21
<b>Madame Leslie REVERDY</b> CONSEIL GENERAL DE L'ISERE rédacteur	7, rue Fantin-Latour BP 1096 38022 GRENOBLE CEDEX <a href="http://www.04.76.00.38.38">http://www.</a>	04 76 00 38 38  04.76.00.38.38	04 76 00 38 35
<b>Madame Sylvie RICOME</b> SYNDICAT MIXTE DU PAYS DE BIEVRE VALLOIRE Chargée de l'implantation d'entreprise	19 avenue du Docteur Turc 38980 VIRIVILLE <a href="http://www.bievre-valloire.fr">http://www.bievre-valloire.fr</a>	04 74 54 00 91  bievre.valloire@wanadoo.fr	04 74 54 11 75
<b>Madame Livane RODRIGUEZ</b> CC PAYS DE L'ARBRESLE Service Développement Economique	117 rue Pierre Passemard BP 41 69592 L'ARBRESLE CEDEX <a href="http://www.l.rodriguez@cc-pays-arbresle.fr">http://www.</a>	04 74 01 68 90  l.rodriguez@cc-pays-arbresle.fr	04 74 01 52 16
<b>Monsieur Gérard ROHART</b> GR CONSEIL Consultant	143 rue Pognat 01150 LAGNIEU <a href="http://www.courrier@plainedelain.fr">http://www.</a>	04 74 40 11 37  courrier@plainedelain.fr	
<b>Madame Geneviève ROLHION BOURCELIN</b> CHAMBERY METROPOLE Directrice du Service Economique	106 allée des Blachères 73026 CHAMBERY CEDEX <a href="http://www.genevieve.rolhion@chambery-metropole.fr">http://www.</a>	04 79 96 86 42  genevieve.rolhion@chambery-metropole.fr	04 79 96 86 44

# Liste des participants

## REQUALIFICATION DES ZAE du 22/01/2004

Nom & Prénom / Organisme	Adresse / Site	Téléphone - Fax / mail	
<b>Mademoiselle Vanessa ROUX LATOUR</b> PLATE FORME INITIATIVE LOCALE COMBE DE SAVOIE Animatrice Eco	Cté de Communes "la Madeleine" Rue Maurice Rey BP 73110 LA ROCHETTE <a href="http://www.combedesavoie.wanadoo.fr">http://www.combedesavoie.wanadoo.fr</a>	04 79 25 74 43	04 79 25 50 58
<b>Monsieur Arnaud SCHMITZ</b> IDELUX Chef de Projet	98, Drève de l'arc en ciel 6700 ARLON - BELGIQUE <a href="http://www.idelux.be">http://www.idelux.be</a>	03 63 23 18 43	06 32 31 00 00
<b>Monsieur Lionel SELMO</b> CC DU PAYS DE COURPIERE Animateur	4, avenue Jean Jaurès 63120 COURPIERE <a href="http://www.lionel.selmo.ccpc.wanadoo.fr">http://www.lionel.selmo.ccpc.wanadoo.fr</a>	04 73 53 24 71	04 73 51 21 55
<b>Monsieur Jean François VELLY</b> COMPAGNIE NATIONALE DU RHONE Chargé de mission aménagement	2, rue André Bonin 69316 LYON CEDEX 04 <a href="http://www.j.velly.cnr.tm.fr">http://www.j.velly.cnr.tm.fr</a>	04 72 00 18 17	04 72 10 66 61
<b>Mademoiselle Anne VIRLEUX</b> ADEME RHONE-ALPES Ingénieur Aménagement Collectivités	10, rue des Emeraudes 69006 LYON <a href="http://www.anne.virleux.ademe.fr">http://www.anne.virleux.ademe.fr</a>	04 72 83 46 29	04 72 83 46 26