

Les cahiers du développeur économique n°10 • juin 2007

# Manager un projet territorial

Anne Killi, *Ingeniors*



## Résumé

Ce cahier est une proposition originale qui – bien au-delà d'un manuel classique de gestion de projet - s'adresse aux développeurs qui souhaitent prendre du recul sur leur métier, en approfondir le sens et cultiver un professionnalisme fait d'autonomie et d'engagement.

Conçu comme un vade-mecum, ce document aborde cinq thématiques aussi fondatrices qu'interdépendantes : « Le job » ; « Le projet » ; « La méthode » ; « Le temps » et « Les acteurs ».

Pour chacune d'elles, l'auteur propose, trois approches spécifiques : Une partie « Repères », exposant les principaux concepts et réflexions de fond illustrés par des situations concrètes; une partie « Question d'éthique personnelle » proposant des pistes de comportement à l'usage personnel du développeur, pour bien remplir sa mission et y trouver satisfaction et occasion de progresser ; enfin une dernière partie plus méthodologique « Fiches Dépannage » relativisant non seulement diverses situations d'impasse que peuvent rencontrer les développeurs et mais suggérant aussi quelques marges de manœuvre.

Auteur : Anne KILLI, Ingeniors, Consultante

---

# Sommaire

---

<b>Remerciements</b>	<b>p. 3</b>
----------------------	-------------

---

<b>Édito</b>	<b>p. 4</b>
--------------	-------------

---

<b>Présentation de l'auteur et du cahier</b>	<b>p. 5</b>
--	-------------

---

<b>Mode d'emploi</b>	<b>p. 8</b>
----------------------	-------------

---

<b>Le job</b>	<b>p. 9</b>
---------------	-------------

---

Le métier .....	11
S'adapter à la complexité .....	18
Question d'éthique : .....	23
Fiches dépannage .....	24
Résumé du chapitre .....	30

<b>Le projet</b>	<b>p. 33</b>
------------------	--------------

---

La dynamique de projet .....	35
Le sens du projet .....	46
Question d'éthique : .....	52
Fiches dépannage .....	56
Résumé du chapitre .....	64

<b>La méthode</b>	<b>p. 67</b>
-------------------	--------------

---

Le mode projet .....	69
Les rôles .....	74
Le déroulement du projet .....	81
Question d'éthique : .....	89
Fiches dépannage .....	92
Résumé du chapitre .....	96

## **Le temps** p. 99

---

Le temps des projets.....	101
Les cycles du développement .....	109
Le temps décisionnel .....	115
Question d'éthique : .....	117
Fiches dépannage.....	120
Résumé du chapitre .....	125

## **Les acteurs** p. 127

---

Le système d'acteurs .....	129
Travailler avec les décideurs .....	140
Les modalités collectives de travail .....	145
Question d'éthique : .....	152
Fiches dépannage.....	153
Résumé du chapitre .....	158

## **Conclusion** p. 159

---

## **Bibliographie** p. 160

---



**Association Rhône - Alpes  
des professionnels du Développement Economique Local**

**14, rue Passet - 69007 Lyon  
Tél. : 04 37 28 64 64 - Fax : 04 37 65 03 55  
www.aradel.asso.fr - E.mail : aradel@aradel.asso.fr**

**RhôneAlpes** Région

