

Comment intégrer les principes du développement durable dans sa stratégie de territoire ?

Résumé

Ce Cahier est le fruit d'une riche et plurielle réflexion menée dans le cadre d'une formation-action conduite par Aradel en partenariat avec la Direction des Politiques Territoriales de la Région Rhône-Alpes.

Afin de dépasser le stade de la sensibilisation ou des échanges d'expériences, l'accent a été mis sur les pratiques professionnelles susceptibles de déclencher du changement ou d'accélérer les évolutions organisationnelles et culturelles dans le sens du développement durable. Anticipatif, ce Cahier est aussi atypique en ce sens où, il n'entend pas proposer « la méthode de référence » mais bien plutôt une « trousse d'opticien » pour permettre à chacun de changer son regard, d'ouvrir son horizon.

Organiser en fiches pratiques autour de cinq leviers, les réponses apportées permettent d'embrasser toutes les postures nécessaires à la vie d'un projet de territoire : de la Veille (Définition de la Vision) à celle de la Mobilisation (Concertation des acteurs) en passant par les phases de Diagnostic (Evaluation), d'Actions (Mise en œuvre) et de Stratégie (Définition). Il convient aussi de préciser que tous ces leviers ont été plébiscités par les participants, soient qu'ils les aient testés, soient qu'ils aient l'intention de s'appuyer sur eux pour conduire leur mission.

Avec la collaboration de Delphine Berne et Céline Bourdet, Direction Régionale des Politiques Territoriales de la Région Rhône-Alpes ; t Anne Killi, Cabinet Ingeniors

Comment intégrer les principes du développement durable dans sa stratégie de territoire ?

Aradel, Cahier N°14, Septembre 2011, 110 pages

Sommaire

Édito	p. 3
-------	------

Sommaire	p. 4
----------	------

Introduction	p. 6
--------------	------

Veille - Vision	p. 11
-----------------	-------

Travailler sur la vision DD à long terme > Définir le futur souhaité	12
Investir des domaines porteurs d'avenir > Évaluer la richesse autrement	14
Fonder la gouvernance > Définir et partager la vision du succès.....	18
Désamorcer les conflits, dépasser les désaccords > Identifier le grain de vérité et les marges d'erreur.....	20
Dépasser les visions personnelles du DD > Développer une culture partagée du DD.....	22
Dépasser les informations contradictoires > Associer des partenaires scientifiques.....	24

Diagnostic - Évaluation	p. 27
-------------------------	-------

Évaluer les actions au regard du DD > Utiliser une grille simplifiée et illustrée	28
Dépasser l'approche sectorielle et innover > Favoriser l'éclosion des idées.....	32
Apporter de la vitalité, du fond > Partir des besoins humains fondamentaux	34
Initier un véritable changement > Évoluer vers une dynamique apprenante	40
Situer le territoire en matière de DD > Apprécier sensibilité et maturité du territoire	42
Travailler la vision globale > Spatialiser les informations	44

Actions	p. 49
---------	-------

Donner de la consistance au plan d'action > Définir des actions transversales et synergiques	50
Dépasser les contradictions > Utiliser le raisonnement dialogique	52
Consolider les projets > Organiser un groupe de pairs.....	54
Mettre en œuvre l'amélioration continue > Développer des formes d'échange d'expérience...	56
Animer la transversalité > Examiner le cycle de vie d'un produit / service.....	59
Éduquer le public au développement durable > Créer des « terrains de jeu »	61

Stratégie p. 63

- Actualiser une charte de territoire > Rendre la charte opérationnelle 64
- Fédérer les parties prenantes > Organiser un défi créatif 66
- Impliquer les élus tout en les rassurant > Approfondir le questionnement 67
- Dégager des priorités d'action > Trier les actions selon trois questions clés 69
- Garder le cap > Structurer un tableau de bord visuel..... 71
- Renforcer les décideurs > Décrire les boucles systémiques 74
- Partager la stratégie > Permettre aux acteurs de s'autoévaluer 78

Mobilisation - Concertation p. 81

- Renforcer le climat de coopération > Respecter une charte de participation 82
- Associer les habitants > Organiser la participation..... 84
- Éduquer et mobiliser le territoire > Éduquer tous les publics 88
- Mobiliser des acteurs inhabituels > Jouer la carte de l'informel..... 90
- Mobiliser de nombreux contributeurs > Instaurer une logique de biens communs 92
- Renforcer l'appartenance au territoire > Monter un espace collaboratif citoyen 96

Annexe p. 98

- Boulier Développement Durable de la Région Rhône-Alpes 98

Bibliographie p. 100

Lexique p. 102

Membres du groupe de travail p. 108

Bon de commande p. 110



**Association Rhône - Alpes
des professionnels du Développement Economique Local**

**14, rue Passet - 69007 Lyon
Tél. : 04 37 28 64 64 - Fax : 04 37 65 03 55
www.aradel.asso.fr - E.mail : aradel@aradel.asso.fr**

RhôneAlpes Région



PRÉFECTURE DE LA RÉGION RHÔNE-ALPES
Secrétariat Général pour les Affaires Régionales



**l'Europe
s'engage**
en Rhône-Alpes
avec le FEDER